

1.6. Зачем необходимы фазы и вехи проекта?

Для удобства управления в проектных работах выделяют определенные фазы и вехи.

Фазы проекта – это набор логически взаимосвязанных работ, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта (Рис 7).

Окончание каждой фазы знаменуется вехой.

Веха – контрольная точка, значимый, ключевой момент (например, переход на новую стадию, новый этап в ходе выполнения проекта). Информация, доступная в начале проекта, зачастую недостаточна для детального планирования, но ее вполне достаточно для составления плана по вехам, в котором представлены основные, ключевые события проекта: концепция проекта утверждена; план разработки проекта утвержден; разработка завершена; внедрение завершено и т.д. (Рис. 8).



Рис. 7. Фазы проекта

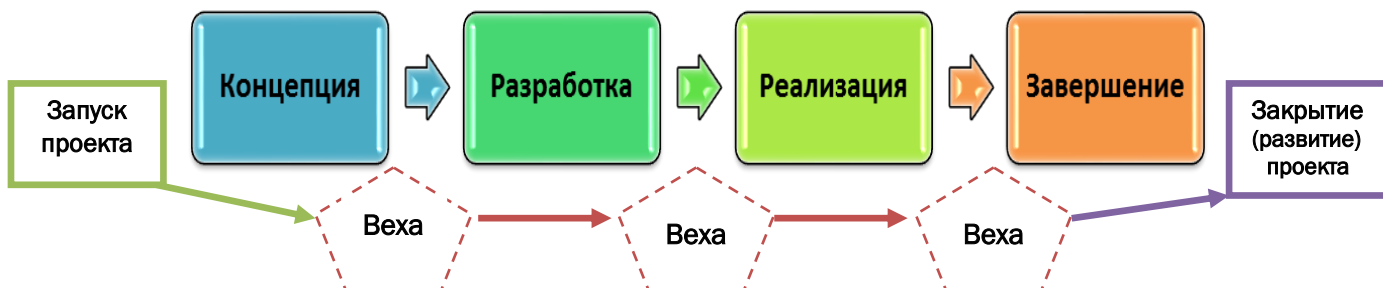


Рис. 8. Вехи проекта

Часто руководители используют план по вехам для контроля хода разработки и реализации проекта. Каждая веха предоставляет возможность осмыслить результаты и извлечь уроки из завершившейся фазы. Следует знать, что сдвиг вехи приводит к сдвигу сроков всего проекта.