

## РАЗДЕЛ 2. ФОРМИРОВАНИЕ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ



**Ключевые понятия:** руководитель проекта, ключевые компетенции руководителя проекта, социальная активность.

### 2.1. Какими ключевыми компетенциями должен обладать руководитель проекта?

Успешно реализованный социальный проект – это результат деятельности проектной команды, руководителем которой может стать автор идеи проекта, т.е. его инициатор. Как показывает практика, реализация проекта во многом зависит от *компетенций* его руководителя, в задачи которого входит *планирование, подготовка, реализация и внедрение проекта* (Таблица 1).

Таблица 1

#### Компетенции руководителя проекта

Наименование компетенций	Содержание компетенций
<i>Лидерские</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– инициативный;</li><li>– выбирает направление и определяет стратегию достижения будущего результата;</li><li>– может отследить возникновение непредвиденных ситуаций и вовремя разработать план реагирования на изменения;</li><li>– умеет поблагодарить членов команды за содействие в выполнении работ, поощрить инициативу, успехи и поддержать командный дух, сплотить команду, вдохновить каждого её члена на разработку и реализацию проекта.</li></ul>
<i>Коммуникативные</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– владеет техникой ведения переговоров;</li><li>– умеет обосновать цели и задачи проекта;</li><li>– умеет передать информацию так, чтобы она была понята и истолкована верно.</li></ul>
<i>Организаторские</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– разрабатывает цели и задачи проекта; планирует проект, его масштаб, сроки, вносимые изменения; создаёт проектную команду, распределяет роли в рамках выполнения проектных работ; распоряжается финансовыми средствами (в случае их наличия);</li><li>– отслеживает результаты реализации и внедрения проекта;</li><li>– оформляет описание проекта.</li></ul>

Именно руководитель проекта несет ответственность за соблюдение сроков и требований по качеству разработки и реализации проекта. Его работа связана с высокой степенью ответственности и риска, с умением работать в режиме многозадачности. Важным качеством является аналитическое мышление и навыки общения с участниками проектной команды и партнёрами по проекту.